



Caspian
University

**ПЛАН РАЗВИТИЯ
УО «КАСПИЙСКОГО ОБЩЕСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА»
НА 2018 – 2019 УЧ.Г.
(краткосрочный)**

Рассмотрен и утвержден Ученым Советом
УО «Каспийским Общественным Университетом»
Протокол № 1 от « 28 » августа 2018 г.

Председатель Ученого Совета, Ректор

Нусенов Ж.М.



Алматы, 2018

МИССИЯ

Мы расширяем границы знаний для служения стране и человечеству.

ВИДЕНИЕ

Каспийский университет:

(а) один из ведущих (исследовательских) университетов в Казахстане, способный успешно конкурировать на рынке высшего образования, создающий и совершенствующий отличительные компетенции в профильных сферах подготовки, отражающий особенности Казахстана;

(б) университет международного уровня – по контенту и организации своих программ, по студентам (слушателям) и преподавателям;

(в) ведущий центр знаний (профильного консалтинга и исследований) в казахстанском институциональном контексте.

ЦЕННОСТИ

Высокий профессионализм, как следование высшим профессиональным и этическим стандартам.

Академическая свобода и честность как высшей основы для развития личной честности профессоров и студентов в преподавании и оценивании.

Инновационность как источник генерирования новых знаний и технологий обучения.

Уважение к личности как признание прав, свобод и достоинств человека.

Список принятых в документе аббревиатур и обозначений

KU	Каспийский Университет
ACCELS	(Американский совет по сотрудничеству в области образования и изучения языков)
AIIESEC	Association internationale des étudiants en sciences économiques et commerciales (Международная молодежная некоммерческая неполитическая независимая организация)
AMBA	Association of MBAs (Ассоциация программ MBA, Великобритания)
AQA	Austrian Agency For Quality Assurance (Австрийское агентство по обеспечению качества в образовании)
ASIIN	Akkreditierungsagentur für Studiengänge der Ingenieurwissenschaften (Аккредитационное Агентство Европы по программам Инженерии, Германия)
AUN	Asian University Network (сеть Азиатских Университетов)
British Council	Британский совет по образованию
CBS	Caspian Business School (Бизнес-школа Каспийского Университета)
EdNet	Education Network. Ассоциация учреждений образования, Казахстан-Кыргызстан
EHM	Европейская ассоциация менеджмента в здравоохранении
EUA	European University Association (Европейская ассоциация университетов)
EAU	Евразийская Ассоциация Университетов
Евразийское Содружество	(Международная общественная организация содействия общественной дипломатии, научно-образовательному и молодежному сотрудничеству)
FIBAA	Foundation for International Business Administration Accreditation (международное агентство по аккредитации и экспертизе качества высшего образования)
GUIDE	Association of Global Universities In Distance Education (Ассоциация глобальных университетов дистанционного обучения)
IAU	International Association of Universities (Международная Ассоциация Университетов)
IAUP	International Association of University Presidents (Международная ассоциация ректоров университетов)
IHEAS	International Higher Education Academy of Sciences (МАН ВШ Международная академия наук высшей школы)
IREX	International Research & Exchanges Board (Международный совет по сотрудничеству и обмену, Госдепартамент США)
KOICA	Корейское агентство по международному сотрудничеству при Посольстве Республики Корея в РК
MBA	Master of Business Administration (программа «Мастер делового администрирования»)
OSCE	Organization for Security and Co-operation in Europe (Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе)
Проректор по НИР	Проректор по науке и развитию
Проректор по АВ	Проректор по академическим вопросам
ДА	Департамент академический
УЧР	Управление по человеческому развитию
ЦПЗ	Центры прибыли и затрат
ТД	Технический департамент

Программа развития 2017-19 г.г. Задачи	Мероприятия 2018-2019 уч. год	Сроки исполнения		Результат	Ответствен- ные
		Начало	Завершен.		
1	2	3	4	5	6
Анализ деятельности Университета	Анализ деятельности Университета	сентябрь	июнь	Отчет	Проректор по НиР, Проректор по АВ
Анализ организационной структуры	Анализ организационной структуры	сентябрь	июнь	Новая организацион- ная структура	
Корректировка организационной структуры по ключевым видам деятельности КУ	Корректировка организационной структуры по ключевым видам деятельности КУ	сентябрь	октябрь		
Внедрение системы учета и финансовой отчетности. Формирование прогнозной финансовой отчетности	Внедрение Положения о Центрах финансовой ответственности (ЦФО)	май	май	положение	Проректор по НиР, ЦПЗ
	Разработка финансовой стратегии КУ	сентябрь	июнь	Программа	
	Анализ финансовой деятельности ЦФО	май	июль	Отчет	
	Внедрение Положения ведения учета и формирования отчетности	январь	июль	Положение	
	Внедрение ПО «1С:Предприятие 8» " и 1-С. "Комплексное управление финансами и бюджетированием"	май	июль	ПО	
Составление среднесрочного финансового плана	Составление краткосрочного финансового плана	сентябрь	октябрь	Финансовый план	
Ежегодное составление консолидированного бюджета	Формирование бюджетов Центров финансовой ответственности (ЦФО) - ЦП, ЦПЗ, ЦЗ	июнь	июль	Проекты бюджетов	
	Внедрение Положения о бюджетировании	октябрь	ноябрь	Положение	

	Дальнейшее обучение ответственных лиц по разработке и составлению бюджета	октябрь	ноябрь	Проведение тренинга	
Формирование и управление скоординированной деятельностью персонала	Разработка ключевых показателей деятельности (КПД) ППС и сотрудников	январь	июнь	КПД структурных подразделений	Проректор по НиР, Проректор по АВ, УЧР
	Разработка и внедрение Положения о мотивации ППС и сотрудников, по результатам достижения КПД (ключевых показателей деятельности)	октябрь	декабрь	Положение	
	Разработка и внедрение Программы личностного роста ППС и сотрудников, включая языковую подготовку	январь	июль	Программа личностного роста	
	Осуществление мониторинга, анализа и бенчмаркинга эффективности	сентябрь	июль	Отчет по итогам	
Поиск и внедрение инструмента системы автоматизации управления целями и оценки результативности	Программные продукты по методике "Управление на основе целей (Management by Objectives, МВО) и ключевых показателей деятельности (Key Performance Indicators, KPI)". Автоматизация системы целевого управления.	сентябрь	май	ПО "Business performance management, BPM": на платформе «1С:Предприятие 8»	Проректор по НиР ТД
Обеспечение понимания стратегии	Проведение Стратегических сессий	сентябрь	июнь	Проведение 2-х сессий	Проректор по НиР, УЧР
Создание Департамента СМК	Определение консалтинговой компании для проведения предварительного аудита и консалтинга	сентябрь	май	Решение о консалтинговой компании	Проректор по НиР
	Выбор органа сертификации и аккредитации	сентябрь	май	Выбор органа сертификации	
	Разработка Положения о СМК	сентябрь	ноябрь	Положение	

Подготовка Плана внедрения модели EFQM (European Foundation for Quality Management)	Изучение и анализ элементов модели совершенства Европейского фонда по управлению качеством EFQM	сентябрь	июль	Изучение и анализ элементов модели совершенства EFQM	Проректор по АВ, Проректор по НиР
Создание Ассоциации выпускников КУ	Разработать Устав и другие документы Ассоциации выпускников. Привлечь 100 выпускников в Ассоциацию выпускников	сентябрь	июль	Устав, Привлечь 100 выпускников	Проректор по АВ, Центр качества образования
	Разработка Плана работы Ассоциации выпускников на 2016-2017 уч.г.	сентябрь	июль	План работы	
	Содействие в трудоустройстве не менее 30% выпускников текущего года	апрель	май	Содействие в трудоустройстве не менее 30% выпускников текущего года	
Заключение договоров с компаниями на прохождение производственной и других видов практики, и трудоустройства с не менее 20-ю компаниями	Заключение договоров с компаниями на прохождение производственной и других видов практики, и трудоустройства с не менее 10-ю компаниями	апрель	Май	10 договоров с компаниями	Центр качества образования
Разработка ежегодных Планов работ с Советом работодателей	Разработка Плана работы Консультативного совета работодателей	сентябрь	октябрь	План	Проректор по АВ
	Организация работы Консультативного Совета работодателей	сентябрь	май	Модернизация учебных программ и содействие трудоустройству выпускников	

Сформировать долю на рынке по бакалавриату, магистратуре, корпоративным программам, исследованиям и консалтингу	Проведение маркетингового анализа по специальностям и программам КУ 2016-2017 уч.г.	сентябрь	май	Отчет	Департамент маркетинга и PR, Проректор по АВ, Проректор по НиР
	бакалавриат – до 1%, магистратура до 1%, корпоративных программ- до 1,5 %, консалтинговых и исследовательских услуг – до 1,5 %	Формирование и утверждение Плана набора по специальностям КУ на 2017-2018 уч.г.: бакалавриат – не менее 800 студентов магистратура – не менее 200 слушателей корпоративных программ- до 1,5% консалтинговые и исследовательские услуги – 4 млн. тенге	сентябрь	июль	
Получение лицензии на новые программы по специальностям бакалавриата – 2; магистратуры- 2; PhD – 1	Анализ развития рынка образовательных услуг РК и определение требуемых компетенций	сентябрь	июль	Отчет	Проректор по АВ, Центр качества образования, ВШ, ДТ
	Получение 1-ой лицензии на новую программу бакалавриата	сентябрь	июль	Лицензия	
	Развитие учебно-методического и материально-технического оснащения академической деятельности	сентябрь	июль	Развитие инфраструктуры	
Разработка новых краткосрочных программ повышения квалификации	Разработка новых краткосрочных программ повышения квалификации	сентябрь	июль	Новые программы повышения квалификации	ВШ
Открытие представительств в гг. Астана, Актау, КНР	Разработка бизнес-плана по открытию представительства	сентябрь	ноябрь	Бизнес-план	Проректор по НиР

	Разработка и утверждение Положения о Представительстве	ноябрь	декабрь	Положение	
	Открытие Представительства в г.Астана	июнь	июль	Открытие представительства	
Повышение доли остепененности ППС до 75%	Повышение доли остепененности преподавателей до 70 %	сентябрь	июль	доля остепененных ППС 70 %	Проректор по АВ, ВШ, УЧР
Повышение доли ППС, прошедших зарубежную стажировку до 12%	Повышение доли ППС, прошедших зарубежную стажировку до 6%	сентябрь	июль	Зарубежные стажировки ППС	Проректор по АВ, Проректор по НиР, ВШ
Увеличение степени удовлетворенности, лояльности, вовлеченности ППС и сотрудников: - у степени лояльности ППС до 75%, - увеличение степени удовлетворенности ППС до 75 %	Провести исследование по уровню удовлетворенности, лояльности, вовлеченности ППС и сотрудников и анализ результатов	сентябрь	декабрь	Отчет	Проректор по АВ, Проректор по НиР, ВШ, УЧР
	Разработать и реализовать программу по повышению удовлетворенности, лояльности, вовлеченности ППС и сотрудников: - увеличение степени лояльности ППС и сотрудников до 65%; - увеличение степени удовлетворенности ППС и сотрудников до 65 %.	январь	июль	Программа	
Увеличение доли ППС, владеющих 3-мя языками до 25%	Увеличение доли ППС, владеющих 3-мя языками до 7 %	сентябрь	июль	Доля ППС, владеющих 3-мя языками 7%	Проректор по АВ, ВШ, УЧР

	Проведения тестирования на знание языков ППС и сотрудников и анализа	май	июль	Тестирование	
Реализация раздела по языковой подготовке в Программе развития личностного роста сотрудников и ППС	Разработать программу повышения уровня знаний языков ППС и сотрудников	сентябрь	ноябрь	Программа	Проректор по АВ, ВШ, УЧР
	Организация курсов языковой подготовки: английский, казахский языки	сентябрь	июль	Курсы	
	Входной и выходной контроль знаний языков в общей системе аттестации персонала	сентябрь	июль	Программа	

<p>Переход на международные оценки достижений в научной и исследовательской работе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - доля ППС, вовлеченных в исследования (100 %); - доля ППС с высоким индексом цитируемости (до 6); - количество публикаций с импакт-фактором (до 6); - количество международных исследований (до 3); - количество международных ученых, вовлеченных в исследования (до 5); - количество сотрудников, участвующих в финансируемых международных проектах (до 15% от ППС); - количество патентов (до 7); - количество ежегодных международных научных конференций в КУ (до 4); - количество монографий (до 10); - количество рецензируемых научных журналов, издаваемых КУ (до 2). 	<p>Использование международных оценок достижений в научной и исследовательской работе. Достижение ключевых показателей деятельности НИР КУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - доля ППС, вовлеченных в исследования (до 80 %); - доля ППС с высоким индексом цитируемости (до 4); - количество публикаций с импакт-фактором (до 4); - количество международных исследований (до 2); - количество международных ученых, вовлеченных в исследования (до 3); - количество сотрудников, участвующих в финансируемых международных проектах (до 10% от ППС); - количество патентов (до 5); - количество ежегодных международных научных конференций в КУ (до 3); - количество монографий (до 10); - количество рецензируемых научных журналов, издаваемых КУ (до 2). 	сентябрь	июль	Декларируемые ключевые показатели деятельности НИР	Проректор по НИР, ВШ
<p>Разработка и реализация Стратегии по информатизации КУ на 2014-2020</p>	<p>Анализ и выбор платформ для создания единых электронных баз управления</p>	сентябрь	июль	Отчет	Проректор по НИР, ДТ
<p>Внедрение электронного документооборота</p>	<p>Разработка плана по внедрению программного комплекса учета и мониторинга ресурсов</p>	сентябрь	июль	Отчет	
<p>Разработка программы создания базы научно-исследовательских и учебных</p>	<p>Анализ по созданию Интранет-портала с единой базой данных</p>	сентябрь	июль	Отчет	

данных					
Автоматизация библиотечного фонда (штрих-кодирование фонда, автоматическое обслуживание)	Внедрение читательских идентификационных магнитных карт (бесконтактная карта)	сентябрь	июль	Внедрение читательских идентификационных магнитных карт	Проректор по НиР, ЦБР, ДТ
Разработка и реализация Программы развития библиотечного Фонда	Анализ коэффициента обновляемости библиотечного фонда	сентябрь	июль	Отчет	Проректор по НиР, ЦБР, ДТ
	Увеличение доли информационных ресурсов (электронные издания, лицензионные базы данных) на 10%			Увеличение доли инфо-ресурсов на 10%	
	Повышение доступности к библиотечным ресурсам			Удаленный доступ	
	Модернизация библиотечного фонда			Развитие библиотечного фонда	
Ввод в эксплуатацию нового административно-учебного	Ввод в эксплуатацию нового административно-учебного корпуса на 12	июль	август	Новый адм.-учебный корпус	Проректор по НиР, ДТ

корпуса на 12 тыс.кв.м	тыс.кв.м, по адресу Достык 85а				
Интернационализация учебного процесса путем развития международной академической мобильности: 3% по исходящей академической мобильности студентов 3% по входящей академической мобильности студентов 3,5% по исходящей академической мобильности ППС 7,5% по входящей академической мобильности ППС	Интернационализация учебного процесса путем развития международной академической мобильности, с достижением ключевых показателей: 2 % по исходящей академической мобильности студентов 2 % по входящей академической мобильности студентов 2 % по исходящей академической мобильности ППС 2,5 % по входящей академической мобильности ППС	сентябрь	июль	Декларируемые ключевые показатели деятельности	Проректор по АВ
Разработка и подписание договоров двухдипломного образования по бакалавриату - 2, магистратуре- 2, PhD-1	Анализ потребностей образовательных услуг, выбор стран для налаживания стратегического партнерства	сентябрь	июль	Отчет и разработанные двухдипломные программы	
Реализация договоренностей по академической мобильности студентов и ППС между университетами- партнерами	Налаживание и укрепление связей с wybranными зарубежными Университетами	сентябрь	июль	Подписанные договоры	
Проведение совместных мероприятий, конференций, круглых столов и т.д.	Проведение международных конференций, круглых столов - 3 раза в год	сентябрь	июль	Проведение международных конференций, круглых столов - 3	Проректор по НиР

<p>Интернационализация научно-исследовательского потенциала</p>	<p>Стратегические альянсы с вузами из стран Восточной Азии (Южная Корея, Китай, Япония), а также с вузами стран – участниц ШОС и Евразийского Союза</p> <p>Ежегодная подготовка к международным проектам Эразмус + с Университетами-партнерами</p>	<p>сентябрь</p>	<p>июль</p>	<p>Подписанные договора</p> <p>Подача 2х заявок</p>	
<p>КУ намерен стать членом и укреплять отношения с международными организациями: AISEC, EdNet, GUIDE, IEROS, Ассоциации юридических ВУЗов, IAU, EUA, AUN.</p> <p>КУ на постоянной основе взаимодействует по проектам с международными организациями: KOICA, OSCE, British Council, IREX, ACCELS, Фонд Сороса</p>	<p>КУ становится членом Ассоциации юридических ВУЗов, IEROS.</p> <p>КУ на постоянной основе взаимодействует по проектам с международными организациями: KOICA, OSCE, British Council, IREX, ACCELS и др.</p>	<p>сентябрь</p>	<p>июль</p>	<p>Членство в Ассоциации юридических ВУЗов, IEROS</p> <p>Взаимодействие с: KOICA, OSCE, British Council, IREX, ACCELS</p>	<p>Проректор по АВ, Проректор по НиР</p> <p>ВШ</p>
<p>Войти в список лучших 4 000 сайтов ВУЗов - Webometrics в 2017 г.</p>	<p>Подготовка заявки и другой документации, а также приведение в соответствие с критериями рейтинга сайта КУ</p>	<p>сентябрь</p>	<p>июль</p>	<p>Заявка</p>	<p>Проректор по АВ, Проректор по НиР, ДТ</p>

<p>Войти в список проранжированных ВУЗов - QS в 2017 г.</p>	<p>Изучение подготовки и подачи необходимой заявки в рейтинг QS</p>	<p>сентябрь</p>	<p>июль</p>	<p>Отчет</p>	<p>Проректор по АВ</p>
<p>Подготовка к вхождению в список Times Higher Education World University Ranking</p>	<p>Изучение ранжирования и критериев рейтинга Times Higher Education World University Ranking</p>	<p>сентябрь</p>	<p>июль</p>	<p>Отчет</p>	<p>Проректор по АВ</p>
<p>Участие в национальных рейтингах:</p> <ul style="list-style-type: none"> • НКАОКО – ежегодное участие 	<p>Участие в национальных рейтингах:</p> <ul style="list-style-type: none"> • НКАОКО – ежегодное участие • НААР - ежегодное участие 	<p>сентябрь</p>	<p>июль</p>		

• НААР - ежегодное участие

•Рейтинг Центра Болонского
Процесса и Академической
мобильности при МОН РК -
ежегодное участие

• Рейтинг Центра Болонского Процесса и
Академической мобильности при МОН РК -
ежегодное участие

Проректор по
АВ